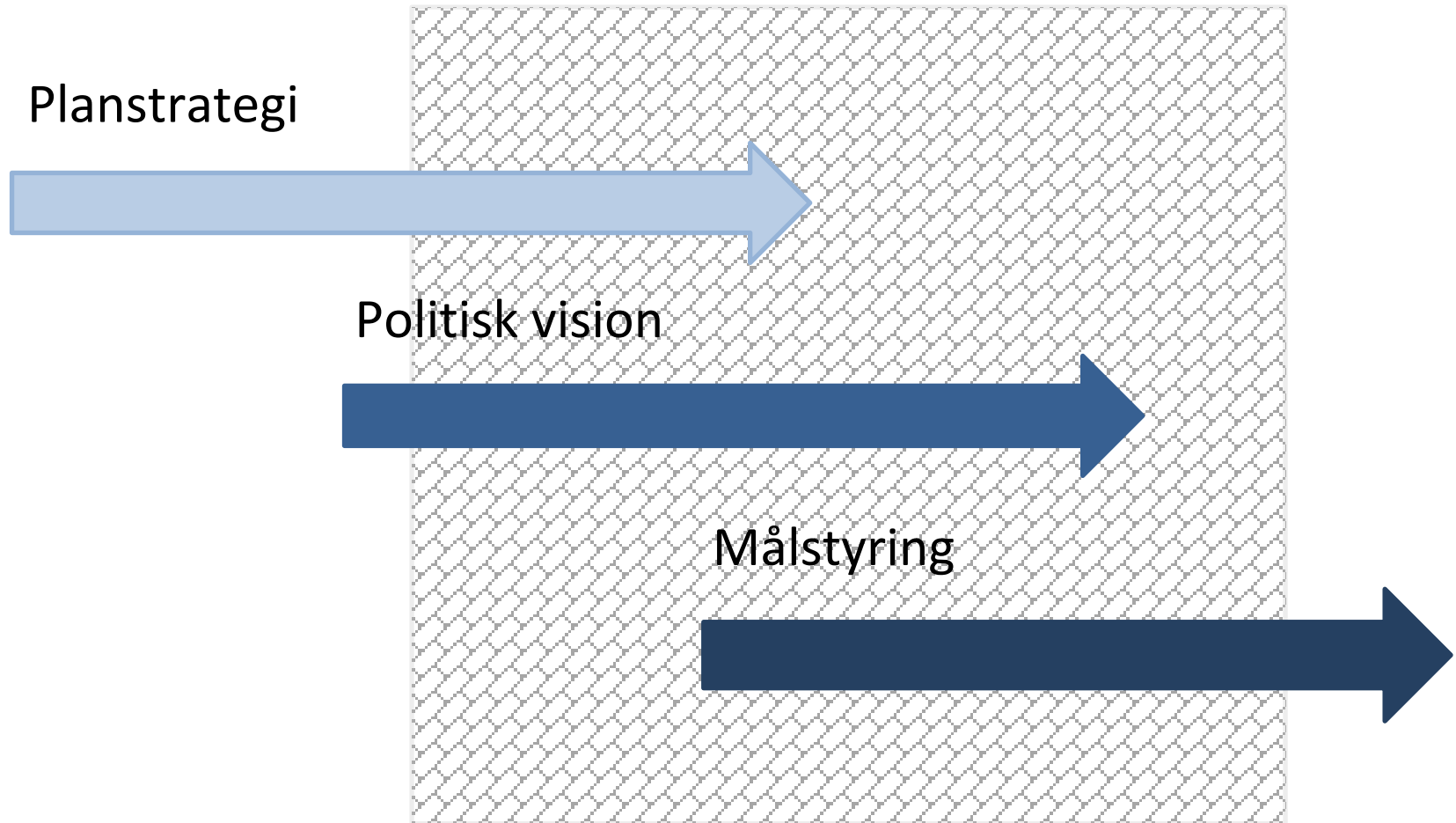


Fra politisk vision til målstyring



Hvorfor ”Målstyring med mening”?

- Politiske meldinger om behov for at sætte politisk retning for kommunen
- Politiske meldinger om behov for øget fokus på formulering af politiske mål, hvor resultat og effekt for borgeren er i centrum
- Politisk styring og opfølgning

Den administrative organisation bakker i øvrigt op om dette ønske!



Overordnet formål med ”Målstyring med mening”:

- At styrke det politiske lederskab

Det betyder, at ”Målstyring med mening” skal bidrage til:

- Politisk udmøntning af visionen for Dragør Kommune
- Politisk prioritering af kommunale kerneopgaver og retning for arbejdet med disse kerneopgaver
- Politisk fokus på resultater og effekt af kommunens ydelser til borgerne

Version 1.0

Centralt at starte med et enkelt og overskueligt ”projekt”, som senere kan videreudvikles

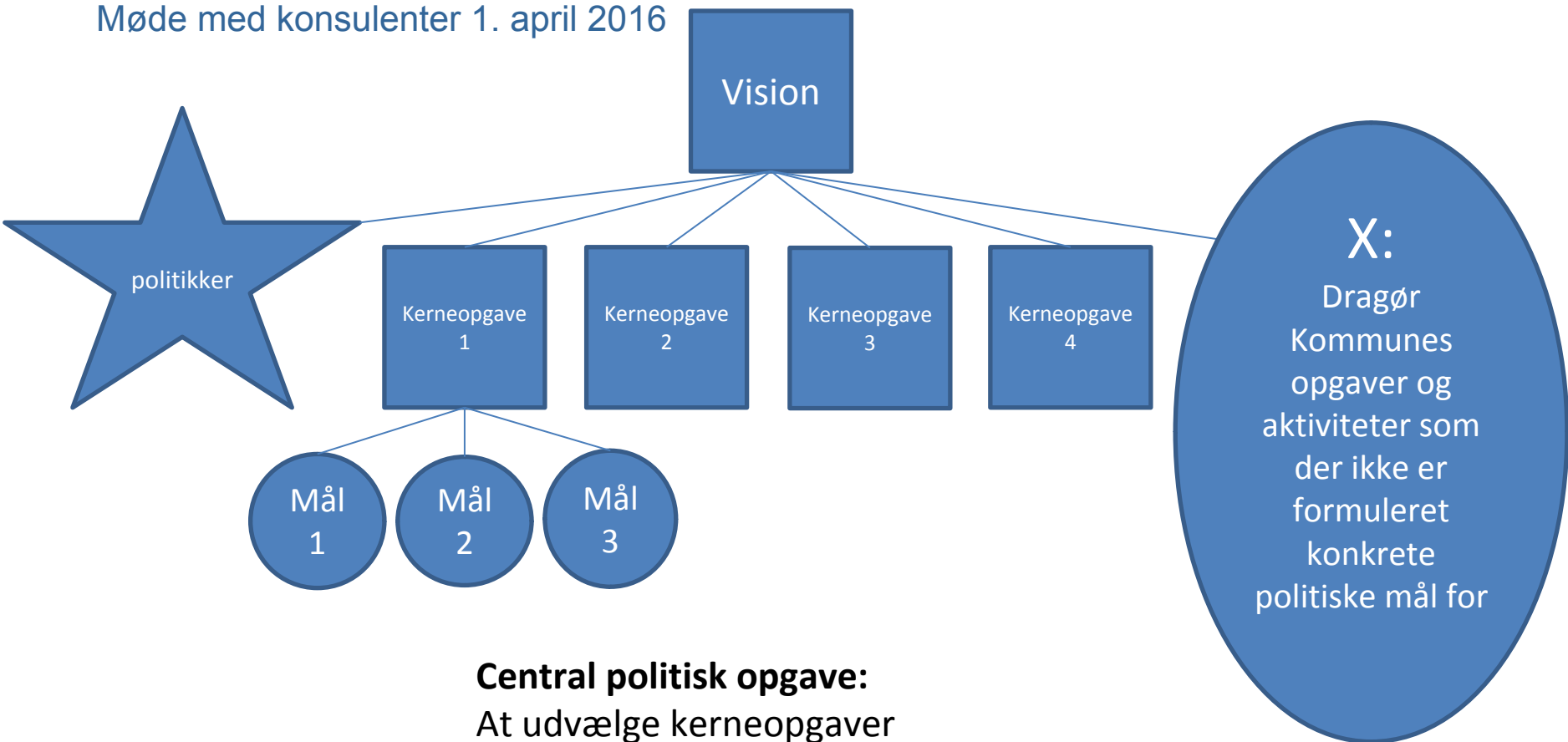


Kerneopgaver:

- Der kan politisk udvælges et antal kerneopgaver, som er helt overordnede kommunale opgaver, som både kan have sin forankring i et fagudvalg og kan gå på tværs af udvalg. Hedensted Kommune arbejder fx med 4 kerneopgaver: Fritid & fællesskab, læring, beskæftigelse og social omsorg
- Kerneopgaven skal herefter udmøntes konkret i få centrale politiske mål, som fokuserer på de ønskede resultater/effekter af målene for borgerne
- Der kan evt. suppleres med politiske kerneværdier i forhold til arbejdet med kerneopgaver



Dragør Kommune
Møde med konsulenter 1. april 2016



Central politisk opgave:

At udvælge kerneopgaver

At formulere konkrete mål med fokus på resultater og effekt



Folkeskolen som eksempel:

- **Kerneopgave:** Dragørs skolevæsen skal gennem læring og undervisning af høj kvalitet skabe børn og unge med de bedste forudsætninger for at blive gode samfundsborgere
- **Resultat:** Gennemsnitskarakter over landsgennemsnittet
- **Effekt:** Elever oplever sig som en del af fællesskabet og oplever sig godt rustet til videre uddannelse
- **Kerneværdi:** Fælleskab



Sundhed og omsorg som eksempel:

- **Kerneopgave:** Dragørs sundheds og omsorgsenheder skal bidrage til at borgerne kan bevare deres muligheder for at deltage i eget liv og i samfundet.
- **Resultat:** Borgerne har højere alder ved afhængighed af varig hjælp og modtager måske mindre understøttelse indtil den sidste fase i livet.
- **Effekt:** Borgerne oplever at være 'herre i eget liv' i den sidste tid i livet
- **Værdi:** Fælleskab



Organisationen i arbejdstøjet



Politikere i arbejdstøjet

Starter bagfra – samtale om:

- Udfordringer?
- Særlige problemstillinger?
- Hvad vil vi kendes for?
- Kerneopgave
- Målgruppe(r)
- Strategi



Dragør Kommune

Møde med konsulenter 1. april 2016

Grundvilkår - Dragør

- Lille kommune – få kræfter og høj sårbarhed → prioritering
- Afhængighed af nabokommuner – Tårnby/København mv.
- Kulturarv og natur
- Ressourcestærke borgere



Trends

Mega-trends (iflg. Realdania)

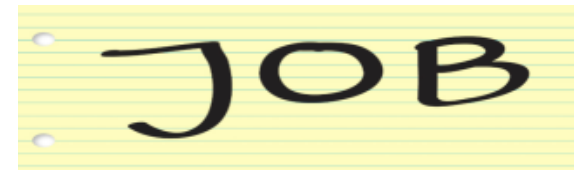
Aldring, bæredygtighed, digitalisering,
globalisering, immaterialisering,
individualisering, netværksøkonomi,
urbanisering, velstandsstigning

Kommune-
relevante trends

Dragør

Tendenser i kommunestyret - trusler / muligheder ?

1. Statslig centralisering
2. Fra kommunalt selvstyre til kommunestyre
3. Økonomisk pres
4. Vækst, beskæftigelse, turisme



Tendenser i kommunestyret - trusler / muligheder ?

5. Demografi
6. Digitalisering
7. Aktivt medborgerskab
8. Nye kompetencer



Proces for ”Målstyring med mening”

- KB-seminar 18. marts: Oplæg om ”Målstyring med mening”
- ØU og KB i april: Formel beslutning om at gå i gang
- KB’s miniseminar 17. maj: Første runde ift. udpegning af kerneopgaver og fastlæggelse af mål
- Processen fortsætter i KB/ØU/fagudvalg efter nærmere fastlagt proces efter sommerferien

God politisk proces

Centralt at der startes med ”åbne” politiske drøftelser – og ikke drøftelser der tager udgangspunkt i konkrete oplæg fra forvaltningen om konkrete forslag til kerneopgaver, politiske mål mv. Drøftelserne kan suppleres med konkrete cases og eksempler fra andre kommuner.

