



Projektbeskrivelse – X 2791

Klub Dragør, august 2014



Indholdsfortegnelse

Indledning.....	3
Projektets baggrund.....	5
Projektets dele.....	8
Organisering.....	12
Kommunikation.....	16
Økonomi.....	18
Risikovurdering.....	19



Indledning

X 2791 er en ny måde at tænke ungeopgaven på.

I X 2791 er det de unges drømme og ideer, der sætter målet og deres engagement, energi og kompetencer, der afgør processen - støttet og vejledt af Klub Dragørs medarbejdere. Målet er at hjælpe de unge med at skabe deres eget hus, hvor de er med til at udvikle rammerne. Det kalder vi brugerstyring.

Brugerstyring udvikler de unges innovative, samarbejds-mæssige og ledelses-mæssige evner, samtidig med, at den giver de unge en forståelse for, hvad det vil sige at være en aktiv medborger.

Brugerstyring er altså en beskrivelse af de unges rolle i X2791, men samtidig også en beskrivelse af vores pædagogiske metode.

Brugerstyring giver os nemlig rigtig gode muligheder for at arbejde med de unges sociale læring, som er centralt inden for pædagogikken. Når de unge skal føre en ide ud i livet, så får de udfordret sig selv på en lang række måder. De får øvet sig i at arbejde sammen, at lede projekter og at kunne trække på andres og egne kompetencer - alt sammen vigtige dele af ens sociale læring. Vi får hermed skabt læringsrum, hvor vi som medarbejdere kan understøtte de unges udvikling af sociale kompetencer gennem spørgsmål og dialog.

Samtidig med, at vi implementerer brugerstyring, udvider vi vores socialpædagogiske arbejde med fire nye indsatser samtidig med, at vi fastholder vores gode samarbejde med SSP, som allerede i dag er en del af X2791.

De nye socialpædagogiske indsatser bliver følgende:

- Vi arbejder på at udvikle et forslag til et nyt støttekontaktpersonkorps.



- Vi planlægger at tilbyde erhvervsgrunduddannelsesforløb i samarbejde med UU-vejledningen. Disse forløb er målrettet unge, som har behov for lidt ekstra hjælp til at få fodfæste på arbejdsmarkedet.
- Vi planlægger at formidle ungejobs i regi af et erhvervs-uddannelsesudvalg
- Vi planlægger at udvikle vores råd-og vejledningsforløb for unge.

X 2791 lægger derudover op til et samarbejde med det øvrige fritidsområde gennem oprettelsen af et Ungdomsfritidsråd med repræsentanter fra Klub Dragør, Dragør Ungdomsskole, Dragør Musik- og Kulturskole og foreningsliv. Formålet med rådet er at undersøge forskellige muligheder for samarbejde på tværs af institutioner.

Implementeringen af X 2791 forventes at forløbe over de næste 2 år, fra september 2014 – september 2016.



Projektets baggrund

X 2791 er grundet i seks forhold:

1. Et politisk ønske om et sammenhængende ungetilbud.
2. Et behov for en tidssvarende organisering, der sikrer ung-voksen-kontakt.
3. Et politisk krav om at sikre økonomisk bæredygtighed.
4. Et behov for at skabe relevante fritidsmuligheder i lyset af skolereformens påvirkning af organiseringen af privatliv og fritid.
5. Et politisk ønske om, at Dragør Kommunes institutioner arbejder med aktivt medborgerskab.
6. Et politisk ønske om at sikre inklusion

I det nedenstående vil vi gennemgå hvert enkelt forhold og hvordan, der er taget hensyn til netop dette i X 2791.

Et politisk ønske om et sammenhængende ungetilbud

Ønsket om at skabe et sammenhængende ungetilbud handler om at sikre et godt samarbejde mellem kommunens fritidstilbud til unge.

Som en del af X 2791 foreslås etableringen af et fritidsråd med repræsentanter fra Klub Dragør, Dragør Ungdomsskole, Dragør Musik- og Kulturskole, foreningsliv og bibliotek. Rådets formål er at skabe samarbejde og synergi på tværs af institutioner.

Sikre møde mellem voksne (pædagoger) og unge

Vigtigheden af pædagogens rolle som voksenven og sparringspartner for den unge er ofte blevet beskrevet i ungeforskningen (Se blandt andet Muusmann og Østergaard 2013 – *Problemet med venner er, at de altid giver en ret*) Det at sikre mødet mellem pædagoger og unge kræver dog, at vi



får øget vores tilslutning blandt de unge.

Med X 2791 er de unge selv med til at formulere stedets rammer og aktiviteter og projekter. Hermed sikrer vi, at vi opleves som en relevant og attraktiv fritidsmulighed for de unge. Det er forventningen, at dette vil øge tilslutningen.

Et politisk ønske om økonomisk bæredygtighed

Det er et politisk ønske, at kommunens institutioner løbende har fokus på at blive billigere og bedre. Med X2791 kan vi på sigt frigøre medarbejderressourcer fra praktiske opgaver, som kan overføres til bl.a. at dække nye socialpædagogiske indsatser. Det skyldes, at en række af de praktiske og planlægningsmæssige opgaver, som før blev varetaget af medarbejderne fremover vil blive varetaget af brugerne. Med X 2791 kan medarbejderne således fokusere på det pædagogiske arbejde.

Et behov for at skabe relevante fritidsmuligheder i lyset af skolereformens påvirkning af organiseringen af privatliv og fritid.

Med skolereformen ændres organiseringen af de unges privatliv og fritid radikalt. For at sikre de unge retten til et fritidsliv som beskrevet i FN's børnekonvention, artikel 31 (se nedenfor) må fritidstilbuddene altså også ændrer sig.

Deltagerstaterne anerkender barnets ret til hvile og fritid, til at lege og dyrke fritidsinteresser, som er passende for barnets alder, og til frit at deltage i det kulturelle og kunstneriske liv.

Samtidig skaber muligheden for et fritidsliv et rum for arbejdet med de unges sociale læring, som beskrevet i afsnittet *sikre møde mellem voksne (pædagoger) og unge*.

I X 2791 har vi valgt at arbejde med dette, ved at ændre vores åbningstider, sådan, at vi fremover vil have åbent aftnerne onsdag og torsdag (17.00-22.00) fredag (17.00-23.00) og i weekenden. (12.00-



18.00)

Et politisk ønske om, at Dragør Kommunes institutioner arbejder med aktivt medborgerskab

Det er en central del af klubbernes formålsparagraf, at klubberne skal arbejde med unges demokratiforståelse og inddrage dem aktivt i klubbernes arbejde (Dagtilbudslovens § 65). Dette lovmæssige krav forstærkes yderligere af det faktum, at Dragør Kommune netop har valgt at sætte fokus på frivillighed og medborgerskab gennem vedtagelsen af en strategi for aktivt medborgerskab.

X 2791 forholder sig til ovenstående gennem den brugerdrevne arbejdsmetode, hvor de unge spiller en bærende rolle i stedets drift, projekter og aktiviteter. Man kan på den måde se X 2791 som et minisamfund, hvor de unge øver sig i en rolle som aktiv medborger.

Et politisk ønske om at sikre inklusion

At arbejde inkluderende er bestemt ikke et nyt fokusområde i Klub Dragør, men med X 2791 skærpes vores fokus. Det sker via følgende to tiltag.

- Det er politisk besluttet, at Klub Dragørs Ungdomsklub (nu X2791) er et betalingsfrit sted, hvor alle unge kan mødes. Der arbejdes pt. på en undersøgelse af om målgruppen skal udvides til også at gælde 18+. Hermed fastholder Klub Dragør sit kendskab til den brede ungdomsgruppe i Dragør, hvilket er garanten for en god forebyggende indsats.
- X 2791 består af et socialpædagogisk element og et ungdomskulturelt element med fokus på det brugerdrevne. Med ovenstående kontakt til ungdomsgrupperne skabes hermed et godt link mellem et social- og normalområde.



Projektets dele

X 2791 er et projekt med en række delprojekter. Vi vil kort introducere dig for delprojekterne nedenfor.

Råd- og vejledningsforløb

Klub Dragør tilbyder i dag vejledning i regi af SSP og uddannelsesvejledning i samarbejde med UU-vejledningen. Derudover er uformel ad hoc-vejledning en væsentlig del af vores pædagogiske arbejde i den daglige kontakt med de unge.

I X 2791 er det vores ønske at arbejde mere struktureret med den unge-vejledning, som i dag foregår i regi af klubben. Der er således tale om et supplement til den øvrige vejledning, som i dag foregår i familievejlederteamet i Borger og Social og i skole- og uddannelsessammenhænge. En endelig organisering af dette forventes færdigt januar 2015.

Projektet opstartes februar 2015

Ung i job

Arbejdet med delprojektet, *ung i job* består af tre dele:

- X2791 vil tilbyde erhvervsgrunduddannelsesforløb i samarbejde med UU-vejledningen. Et erhvervsgrunduddannelsesforløb er for de unge, som har behov for lidt ekstra støtte i overgangen til arbejdsmarkedet. Forløbet kommer til at bestå i konkrete praktikforløb i Klub Dragør, hvilket giver de unge mulighed for at opbygge en anden position i ungegruppen og et mere konstruktivt selvbillede, da de får prøvet sig selv af i situationer, hvor det forventes, at de tager ansvar og deltage aktivt.
- X2791 vil tilbyde unge forskellige former for støtte i forbindelse med overgangen til arbejdsmarkedet. Vi forventer bl.a. at formidle og tilbyde workshops i jobsøgning, CV og



jobsamtale.

- X2791 vil arbejde på at få etableret et erhvervsuddannelsesudvalg med repræsentanter fra erhvervsliv, gymnasier, folkeskolen, produktionsskoler, ungdomsskole, UU-vejledning, SSP og andre relevante samarbejdspartnere.

Erhvervsuddannelsesudvalget har følgende opgaver/formål:

- Have et erhvervs- og uddannelsesorienteret profil med henblik på at formidle uddannelses- og jobmuligheder for de unge til de unge
- Sikre samarbejde mellem institutioner, skoler og erhvervsliv
- Iværksætte indsatser og initiativer, der forebygger, at unge falder ud af uddannelsessystemet eller arbejdsmarkedet.

Projektet opstartes februar 2015

Støttekontaktpersonskorps

Klub Dragør modtager ofte henvendelser fra Borger og Social om hvorvidt en af vores medarbejdere kunne være interesseret i at arbejde som støtte-kontakt-person for en ung.

Klub Dragør vil i forbindelse med X 2791 udarbejde forslag til et støtte-kontaktpersonskorps med medarbejdere fra X 2791. Hensigten er at sikre en inkluderende praksis, hvor støttekontakt-personarbejdet foregår i en social kontekst, med fokus på at give den unge mulighed for at være en del af fællesskabet. Her er X 2791 en central inkluderende, social arena for arbejdet med den unge. De unge vil indgå i det sociale ungefællesskab i X 2791, samtidig med, at de har mulighed for at blive støttet af en støtte-kontakt-person. Da forslaget er under udarbejdelse kan støttekontaktpersonkorpset ikke på nuværende tidspunkt indgå som en del af en politisk beslutning.

Forslaget er endeligt udarbejdet januar 2015



Undersøgelse 18 +

Der har været et politisk ønske om at få undersøgt behovet for en ungeindsats for unge i alderen 18+. Undersøgelsen vil indgå som en del af X 2791 opstartsperiode.

Projektet er opdelt i to dele, henholdsvis en undersøgelse af behovet for en socialpædagogisk indsats og en undersøgelse af en ungdomskulturel indsats.

- Behovet for et socialpædagogisk indsats vil blive undersøgt i samarbejde med politi, socialforvaltning og UU-vejledning.
- Behovet for et ungdomskulturel indsats vil blive undersøgt gennem etableringen af et diskussionsforum drevet af unge, med det formål at diskutere ønsker til fritidsmuligheder for 18+ .

Forventes gennemført december 2014

Nye åbningstider

Klub Dragør har i det sidste halvår gennemført en proces med vores medarbejdere omkring muligheden for at holde weekend-åbent i X2791. De nye åbningstider træder i kraft september 2014. Herefter vil X2791 have åbent aftenne onsdag og torsdag (17.00-22.00) fredag (17.00-23.00) og i weekenden. (12.00-18.00)

Forventes implementeret: september 2014

Aktionslæringsforløb omkring den brugerdreven arbejdsform

Klub Dragør har igennem det seneste halve år arbejdet med udviklingen af begrebet: Det brugerdrevene som pædagogisk metode. Vi vil i det næste halve år igennem et aktionslæringsforløb implementere den brugerdrevene arbejdsform, hvor erfaringer fra praksis løbende opsamles, diskuteres og bruges til at udvikle metoden yderligere.



Arbejdet med det brugerdrevne vil blive organiseret inden for seks temaer, henholdsvis, IT, musik, værksted, sport, cafe og PR, som de unge vil blive inviteret til at være med til at skabe og udvikle.

Forventes implementeret september 2016

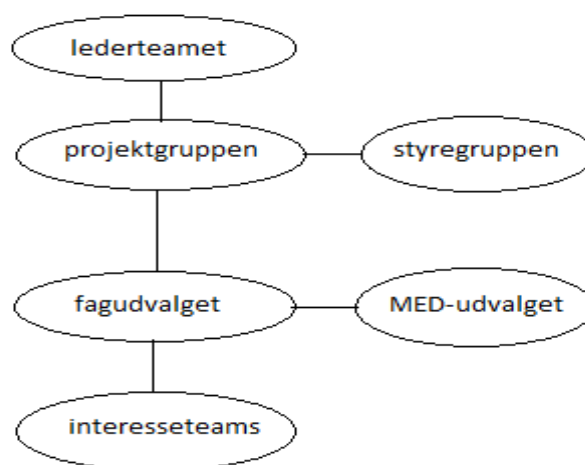
Oprettelse af Ungdomsfritidsråd

Klub Dragør vil oprette et Ungdomsfritidsråd med repræsentanter fra Dragør Ungdomsskole, Klub Dragør, Dragør Musik- og Kulturskole med det formål at afdække mulige samarbejdsflader mellem disse institutioner.

Forventes implementeret september 2014

Organisering

I dette afsnit kan du læse om projektets organisering, og hvordan kompetence og opgaver er fordelt.



Lederteamet

Medlemmer: Klub Dragørs ledere og Klub Dragørs tre afdelingsledere (projektkonsulent og SSP-konsulent deltager ad hoc)

Kompetence: Overordnet økonomisk kompetence i forhold til projektet

Opgaver: At træffe afgørelse om projektets overordnede økonomiske rammer, vetoret i forhold til projektgruppen.

Mødefrekvens: Lederteamet mødes en gang om ugen



Opstart: Lederteamet er en fast gruppe, der fortsætter efter den 2-årige projektperiode

Projektgruppen:

Medlemmer: Projektgruppen består af lederteamet og SSP- og projektkonsulenten og 1-3 medarbejdere. På sigt skal unge også have plads i gruppen.

Kompetence: Overordnet beslutningskompetence og økonomisk kompetence over de fastsatte midler til udvikling af X 2791.

Opgaver: Overordnet ledelse af projektet og fordelingen af økonomiske ressourcer

Mødefrekvens: Gruppen mødes en gang hver anden måned.

Opstart: Projektgruppen har opstart september 2014. Gruppen er midlertidig og nedlægges efter den 2-årige projektperiode

Styregruppen

Medlemmer: Repræsentanter fra forvaltningen, det politiske udvalg, kulturlivet, forskningsverdenen, Klub Dragørs ledelse og repræsentanter fra ungegruppen.

Kompetence: Rådgivende funktion

Opgaver: At rådgive arbejdsgruppen og understøtte projektet.

Mødefrekvens: Gruppen mødes to gange årligt.



Opstart: Styregruppen har opstart september 2014. Gruppen er midlertidig og nedlægges efter den 2-årige projektperiode

Fagudvalget

Medlemmer: Fagudvalget består af medarbejderrepræsentanter for hvert interesseteam og en leder. (IT, musik, cafe, sport, værksted og PR)

Kompetence: Rådgivende kompetence

Opgaver: *At udveksle pædagogiske erfaringer på tværs af interesseteams (primære opgave)
*At informere projektgruppen omkring arbejdet i de seks interesseteams.
*At koordinere samarbejdet mellem interesseteams

Mødefrevens: Gruppen mødes 1 gang om måneden

Opstart: Fagudvalget har opstart september 2014. Gruppen er en fast gruppe, der fortsætter efter den 2-årige projektperiode.

Interesseteams (IT, værksted, cafe, musik, sport og PR)

Medlemmer: Medarbejdere med særlig interesse og kompetencer indenfor områderne. På sigt skal unge også have plads i grupperne.

Opgaver: *Opstart og udvikling af hvert enkelt område
*Daglig drift af området



*Pædagogisk sparring

Mødefrekvens: minimum hver 14. dag.

Opstart: Interesseteams har opstart september 2014. Grupperne er faste grupper, der fortsætter efter den 2-årige projektperiode

MED-udvalg

Medlemmer: MED-repræsentanter

Kompetence: Rådgivende funktion omkring arbejdsmiljø-spørgsmål

Opgaver: Blandt andet at diskutere arbejdsmiljø-spørgsmål, som har relation til projekt X 2791

Mødefrekvens: 4 gange årligt eller efter behov

Opstart: MED-udvalget er en fast gruppe, der fortsætter efter den 2-årige projektperiode



Kommunikation

X 2791 er et projekt med mange interessenter, herunder politikere, forvaltning, borgere, forældre, unge, medarbejdere og fagpersoner. I forbindelse med projektet vil Klub Dragør derfor tage en række nye kommunikationsværktøjer i brug, som du kan se beskrevet nedenfor.

- Hjemmeside:** I forbindelse med projektet har vi oprettet hjemmesiden www.x2791.dk, hvor det er muligt for interesserede at læse om X 2791 og projektets udvikling.
- Nyhedsbreve:** Der vil løbende blive udsendt nyhedsbreve til særlige interessenter, med dokumentation omkring projektet.
- Dragør Nyt:** Der vil, når det skønnes nødvendigt, blive udsendt pressemeddelelse omkring projektets udvikling.
- Åbenthus-arrangementer:** For at sikre en god dialog med Klub Dragørs nærmiljø vil vi løbende holde åbenthus-arrangementer for forældre og borgere, med det formål at formidle det arbejde, der foregår i X 2791.
- Artikler i fagblade:** Det er en prioritering i projektet at kunne deltage i forskningsdebatten omkring fritidspædagogikkens udvikling, med det formål at inspirere og lade sig inspirere. Det er derfor vores intention løbende at bidrage til denne debat med artikler om X 2791.
- Ambassadører:** Personlig mundtlig formidling er et hvert projekts vigtigste kommunikationskanal. I projektets opstartsperiode er medarbejderne projektets vigtigste ambassadører, og det vil derfor være en vigtig prioritering at klæde dem på til at formidle projektet.



Kommunikation til unge-gruppen

Det er en væsentlig tanke i projektet, at det er de unge selv, der skal stå for formidlingen af projektet til ungegruppen. Det er således op til de unge at vælge kommunikationskanaler og producere indhold til disse. De unge vil modtage sparring og støtte i forbindelse med arbejdet. (arbejdet vil ske i projektets PR-gruppe)

Formålet med at lade de unge stå for kommunikationen handler både om at understøtte det, at X 2791 er de unges hus samtidig med, at de unge har større føling med, hvordan man kommer i dialog med andre unge.

Ansættelse af en projektkonsulent

I forbindelse med X 2791 har Klub Dragør valgt at ansætte en projektkonsulent.

Projektkonsulentens primære opgave i forbindelse med projektet vil være kommunikation og projektledelse. Herunder.

- Projektstyrer i forhold til projektets delementer.
- Webredaktør på www.x2791.dk
- Redaktør på nyhedsbreve
- Sekretær for styregruppe og arbejdsgruppe
- Analyser i forbindelse med projektet (18+-undersøgelsen)
- Dokumentation og opsamling i forbindelse med projektet.



Økonomi

Dette afsnit handler både om projektets overordnede økonomi, men også om en omlægning af økonomien internt i Klub Dragør.

Projektets overordnede økonomi

I forbindelse med skolereformen kommer unge, der i dag benytter Fritidsklubben til at få en længere skoledag og kommer således til at bruge Fritidsklubben mindre. Det er politisk besluttet, at Klub Dragør kan overføre de sparrede ressourcer i Fritidsklubben til udvikling af X 2791 resten af året.

På grund af skolereformen er Klub Dragørs budget for 2015 endnu ikke afklaret, hvilket udgør en stor risikofaktor for X 2791-projektet efter 2014.

Intern økonomi-omlægning

Klub Dragør vil fremover organisere en del af X2791s midler i puljer. Det vil så være muligt for vores brugere at ansøge om penge til aktiviteter, projekter eller forskellige former for udvikling af X2791, blandt andet udvikling af stedets fysiske rammer.

På sigt er det ønsket, at opgaven med at fordele de økonomiske ressourcer skal overgå til en gruppe af unge, som vil få ansvaret for at bestyre budgettet til aktiviteter og projekter. Lederteamet vil i løbet af projektets første halvår beskrive en model for dette.



Risikovurdering

X 2791 er et projekt med en række risici. De to overordnede risici handler om kompetenceudvikling og økonomi.

Kompetenceudvikling

X 2791 er en radikal anden måde at arbejde med ungeopgaven på, og det stiller store krav til kompetenceudvikling på alle niveauer i Klub Dragør. Der er i høj grad tale om et learning-by-doing projekt, hvilket gør, at fokus på erfaringsopsamling og vidensdeling er altafgørende for projektets succes

Økonomi

Som beskrevet ovenfor betyder skolereformen, at Klub Dragør endnu ikke kender sit budget for 2015. Dette er en afgørende risikofaktor for projektet.

Interesse fra målgruppen

X2791 er et forsøg og kræver et stort engagement blandt brugerne for at blive en succes. Det er ikke sikkert, at der er interesse blandt Dragør Kommunes unge for den grad af brugerinvolvering, som et tilbud, som X2791 kræver, når de oplever tilbuddet i praksis. Derudover er det på nuværende side ikke til at sige, om et lokalt tilbud vil være så attraktivt for de unge, at de vil orientere sig mere lokalt og mindre mod København.

Forandring af adfærd

X2791 kræver ikke bare en ny adfærd blandt Klub Dragørs medarbejdere, men i lige så høj grad en ny adfærd blandt brugerne. Uden ny adfærd kommer vi ikke til at opleve nogen reel forandring. Adfærdsændring tager tid og kræver ro og fokus. Det er derfor en udfordring at lave en reel adfærdsændring i en tid, hvor fritidsområdet gennemlever voldsomme forandringer.