

Høringssvar R-skema nr. 44 – reduktion i direktionen med én direktørstilling

Jeg finder det grundlæggende positivt, at der i forbindelse med budgetprocessen bliver set på kommunens administrative struktur og mulighederne for at reducere de administrative udgifter. Jeg mener derfor, at forslaget om at reducere direktionen fra fire til tre direktører bør gennemføres. Det er min vurdering, at Dragør Kommune med en direktion på tre direktører fortsat vil kunne have en velfungerende og professionel administrativ ledelse, samtidig med at kommunen reducerer sine administrative lønudgifter.

En direktion bør stå mål med kommunens størrelse

Dragør er en mindre kommune, og det bør også afspejles i kommunens administrative organisation. Hvis opgaver og ansvarsområder kan samles og fordeles mellem tre direktører uden at svække den faglige kvalitet, bør det være en naturlig del af kommunens effektiviseringsarbejde. Det bør ikke være et mål i sig selv at opretholde en bestemt administrativ ledelsesstruktur. Det afgørende må være, om borgerne får den bedst mulige service for de skattekroner, kommunen har til rådighed.

Enggården bør indgå i vurderingen

I den konkrete vurdering bør kommunalbestyrelsen desuden tage højde for den udvikling, der for nuværende tegner sig på ældreområdet.

Hvis den forventede overdragelse af Omsorgscenter Enggården til OK-Fonden fra 2027 gennemføres, vil Dragør Kommune ikke længere have det samme direkte drifts- og ledelsesansvar for plejehjemmet.

Hvis en større driftsopgave flyttes ud af kommunens egen organisation, bør det efter min mening samtidig give anledning til at se på, om den administrative organisation fortsat skal have samme størrelse.

Konsekvenserne af en reduktion bør ikke overdrives

I oplægget anføres en række konsekvenser ved en reduktion, disse konsekvenser kan naturligvis ikke afvises på forhånd, men bør heller ikke betragtes som automatiske konsekvenser af at gå fra fire til tre direktører. En direktion på tre personer kan organiseres anderledes. Opgaverne fordeles, beslutningsgange kan forenkles, og der kan arbejdes mere systematisk med delegation til de faglige chefer og ledere.

Det er efter min opfattelse netop en del af en moderne kommunal ledelsesopgave at sikre, at beslutninger træffes så tæt på opgaven og borgeren som muligt.

Min anbefaling

Jeg anbefaler derfor, at forslaget om at reducere direktionen fra fire til tre direktører **gennemføres**. Samtidig bør kommunalbestyrelsen bede administrationen udarbejde en konkret model for, hvordan direktions- og ledelsesansvaret kan fordeles mellem de tilbageværende direktører.

Jeg mener ikke, at spørgsmålet skal være, om Dragør Kommune kan undvære én direktør. Spørgsmålet bør være, om Dragør Kommune med sin størrelse og sine fremtidige opgaver har brug for fire direktører.

Høringssvar til D-skema nr. 3 – Frivillighedskoordinator / Opfølgning på Borgersamlingens anbefalinger

Jeg støtter forslaget om at ansætte en frivillighedskoordinator. En koordinator kan skabe bedre sammenhæng mellem kommunen, foreningerne, erhvervslivet og de mange øvrige frivillige kræfter der er i Dragør kommune.

Forslaget kan og vil styrke fællesskaberne, forebygge ensomhed og gøre det lettere for flere borgere – herunder ældre – at engagere sig i frivilligt arbejde. Samtidig kan koordinatoren bidrage til, at Borgersamlingens anbefalinger omsættes til konkrete og varige initiativer.

Jeg anbefaler derfor, at der afsættes midler til stillingen.

Høringssvar til I-skema nr. 6 Solceller til kommunale bygninger

Jeg vil stærkt anbefale forslaget om solceller på Dragør Kommunes bygninger. Kommunen bør gå i gang hurtigst muligt og som udgangspunkt gennemføre projektet på alle 13 bygninger med et godt potentiale.

Jeg har i august 2025 selv med stor tilfredshed fået installeret et solcelleanlæg på 7 kW med batteri og backupfunktion på mit rækkehus i Dragør. Min erfaring med det er, at teknologien er moden og giver både en høj økonomisk besparelse og større tryghed ved eventuelle svigt i det offentlige elnet.

De levetider, der anvendes i beregningen, forekommer desuden meget forsigtige. Solceller forventes normalt at kunne producere strøm i mindst 30 år, mens invertere og batterier typisk kan have en levetid på mindst 15 år. Den langsigtede økonomi kan derfor vise sig at være bedre end den fremlagte beregning.

Jeg anbefaler, at kommunen ikke alene etablerer solceller, men også undersøger batterier og egentlig backupfunktion på relevante bygninger. Det kan styrke forsyningssikkerheden og gøre udvalgte kommunale bygninger mere robuste ved strømafbrydelser og krisesituationer.

Projektet vil gavne kommunens økonomi, klimainsatsen, den lokale beredskabsevne og give borgerne tryghed. Derfor bør det prioriteres og iværksættes hurtigst muligt.

Høringssvar til I-skema nr.) 1– AI initiativer

Jeg bakker fuldt op om forslaget og finder det vigtigt, at der arbejdes videre med forslaget om en foranalyse og videre målrettet anvendelse af kunstig intelligens i Dragør Kommune. AI rummer et stort potentiale for at forbedre borgerservicen, frigøre medarbejdertid og højne kvaliteten i opgaveløsningen.

Arne Mosegaard
Engløggen 62
2791 Dragør
Tlf. 22247252

Foranalysen bør dog ikke alene fokusere på administrative løsninger. Den bør også omfatte allerede udviklede konkrete muligheder inden for forebyggelse og ældreområdet. Det kan eksempelvis være tidligere opsporing af begyndende sygdom eller faldende funktionsevne, forebyggelse af fald og indlæggelser, bedre medicinhåndtering ikke mindst med robotteknologi samt støtte til rehabilitering og et mere selvstændigt hverdagsliv.

AI skal understøtte medarbejdernes faglighed, planlægning og frigøre mere tid til personlig omsorg – ikke erstatte den menneskelige kontakt. Samtidig skal datasikkerhed, gennemsigtighed og inddragelse af borgere og medarbejdere være en klar forudsætning.

Jeg anbefaler derfor, at forebyggelse og ældreområdet indgår som selvstændige indsatsområder i foranalysen og den kommende prioriterede AI-portefølje.

Arne Mosegaard