

21. november 2025

Konstitueringsaftale 2026-2029

Der er den 21. november 2025 indgået aftale om konstituering mellem Det Konservative Folkeparti, Det Liberale Parti – Venstre og Socialdemokratiet i Dragør Kommune.

Denne konstitueringsaftale er en forlængelse af den aftale, der blev indgået på valgnatten den 19. november 2025 mellem Det Konservative Folkeparti, Det Liberale Parti – Venstre, Socialdemokratiet og SF om udarbejdelse af et politisk arbejdsgrundlag for aftalepartierne.

Fordeling af poster

Der er mellem parterne enighed om at fordele følgende poster:

- Borgmester: Kenneth Götterup
- Viceborgmester: Martin Wood Pedersen
- Formand for By-, Miljø- og Klimaudvalget: Nicolaj Bertel Riber
- Formand for Børn-, Borger- og Velfærdsudvalget: Henrik Kjærsvold-Niclasen
- Formand for Erhvervs-, Turisme-, Kultur- og Fritidsudvalget: Trine Søe
- Formand for Ældre- og Sundhedsudvalget: Jan Madsen
- Formand for Børn- og Ungeudvalget: Theis Guldbech
- Kommunalbestyrelsens repræsentant i HOFOR: Kenneth Götterup
- Kommunalbestyrelsens repræsentant i bestyrelsen for ARC A/S og i bestyrelsen for ARC I/S: Kenneth Götterup
- Kommunalbestyrelsens repræsentant i det fælles §60-selskab for hjælpemidler:
Konservative

Partierne er desuden enige om det politiske indhold for samarbejdet i den kommende periode 2026-2029, som beskrevet i det følgende.

Politiske prioriteringer for Dragør 2026-2029

I de kommende fire år ønsker vi, Konservative, Venstre og Socialdemokratiet at styrke Dragør Kommunes fundament.

Med ansvarlig økonomi, sikker drift, ordentlighed i opgaveløsningen og respekt for vores lokale kultur og særkendetegn vil vi skabe stabile rammer for borgere, foreninger og erhvervsliv. Vores sigte er et Dragør i balance – veldrevet, velholdt og med blik for både nutidens behov og fremtidens velfærd.

Vi vil som hidtil arbejde for et bredt samarbejde i kommunalbestyrelsen med gruppeformandsmøder, tidlig fremlæggelse af større sager og bredt politisk samarbejde.

Stabil retning og stærk drift

Økonomisk ansvarlig politik

Vi ønsker en robust økonomi. Vi fastholder derfor kommunens nuværende økonomiske linje. Med en gennemsnitlig kassebeholdning på 70 mio. kr. sikrer vi både råderum og robusthed.

Dette indebærer desuden:

- et driftsoverskud, som sikrer finansiering til anlæg og afdrag og renter på gæld
- ingen tillægsbevillinger uden finansiering – jf. den økonomiske politik
- en fortsat ansvarlig økonomistyring og opfølgning.

Der ønskes et servicetjek af den økonomiske politik, herunder skal mulighederne for et mere fleksibelt driftsoverskud over overslagsårene. Det skal desuden være kommunalbestyrelsens mål at anvende servicerammen, såfremt det er økonomisk ansvarligt.

Sikker drift med en lærings- og forbedringskultur

Borgerne skal kunne stole på svar og afgørelser fra Dragør Kommune. Det betyder, at retssikkerheden skal være i orden, og at der gives en ensartet service. Vi prioriterer et fokus på sikker drift i alle forvaltninger.

Vi ønsker at skabe gennemsigtighed i forudsætningerne ved et varigt øget fokus på at arbejde med en lærings- og forbedringskultur. Herunder ønsker vi også øget fokus på forandringsledelse og eksekvering i relation til de mange reformer, der skal implementeres over den kommende valgperiode.

Konstitueringsaftale

Ledelsesudvikling og resultatkrav

Ledelsesudviklingen fortsættes i hele valgperioden. Direktionen skal sætte tydelige resultatkrav til chefer og ledere med udgangspunkt i kerneopgaverne – til gavn for fagligheden, den daglige drift og den ydede service.

Attraktiv arbejdsplads

Dragør skal være en attraktiv arbejdsplads, der både lærer af andre kommuner og tør afprøve nye værktøjer og metoder. Derfor sættes et fokus på, hvordan vi kan gøre dette endnu bedre, end vi gør i dag. Rekrutteringsstrategien skal derfor styrkes, så vi skærper fokus på fastholdelse/tilknytning, kompetenceudvikling og systematisk opfølgning på medarbejderafgang i hvert fagområde.

Gevinst ved øget digitalisering

Vi skal høste gevinsterne af øget digitalisering, hvorfor digitaliseringen skal evalueres og videreudvikles. En ny digitaliseringsstrategi fremlægges i 1. kvartal 2026 – med forslag til konkrete tiltag, der styrker drift, service og tilgængelighed for borgerne.

Samarbejde med Tårnby

Dragør Kommune har i denne valgperiode rakt ud til Tårnby Kommune og opfordret til, at der udarbejdes et mulighedskatalog på områder, hvor vi kan samarbejde til gavn for borgerne. Enten for at sikre højere faglig kvalitet eller frigive midler. Dette fokus fastholdes i den kommende valgperiode og skal intensiveres.

Mindre bureaukrati

Partierne ønsker at sætte et fokus på, om der er lokalt besluttede regler i den kommunale drift, der ikke giver mening og dermed kan sløjfes. Der har gennem mange år været en drøftelse på landsplan om afbureaukratisering – uden det rigtig er lykkedes. Der vil derfor løbende være et fokus på afbureaukratisering. Hvert år skal der tages stilling til, om frigivne ressourcer evt., som følge af forbedringstiltag, kan anvendes på andre områder.

Administrationens arbejdsbetingelser

Der vil endvidere være et politisk fokus på at sikre gode arbejdsbetingelser for administrationen bl.a. ved fortsat brug af to-årige budgetter og en realistisk politisk prioritering af opgaverne i forhold til de ressourcer, der er til rådighed. Dette gælder ikke mindst i den kommende valgperiode med gennemførelsen af en række nye reformer og love, som har stor indflydelse på kommunens drift.

Konstitueringsaftale

Dragør Borgersamling og -involvering

I 2025 blev der gennemført en borgersamling. Vi ønsker løbende over valgperioden at arbejde videre med de positive effekter af borgersamlingen, ligesom vi fremadrettet skal sikre borgerinvolveringen. Den nye kommunalbestyrelse skal i første kvartal 2026 beslutte, hvordan der skal arbejdes videre med initiativerne.

Skat

Skatten holdes i ro i valgperioden. Ved valgperiodens udløb vurderes det, om skatten kan sættes ned, uden at det rammer serviceniveauet. Såfremt der i valgperioden kan skabes økonomisk dækning, drøftes det, om dækningsafgiften kan nedsættes.

Et stærkt erhvervsliv, en smuk kommune og en grønnere fremtid

Systematisk udmøntning af erhvervsstrategien

Vi ønsker et stærkt samarbejde med vores lokale virksomheder. Erhvervsstrategien med tilhørende erhvervsnetværk er grundlaget for udviklingen af samarbejdet.

Udvalget udarbejder en konkret tidsplan for udmøntningen af erhvervsstrategien, så virksomhederne ser en tydelig fremdrift og forudsigelighed i arbejdet. De konkrete tiltag tager udgangspunkt i det, der allerede er besluttet, men det gøres meget konkret, hvornår og hvordan vi gennemfører de enkelte tiltag.

Dragør Havn

Vi ønsker en aktiv og levende havn. Dragør Havn skal udvikles – ikke forfalde. Inden sommer 2026 skal der være truffet beslutning om større renoveringsinvesteringer, der flugter med planerne for en fremtidig udvikling af havnen i samspil med den kommende kystsikring. Her tager vi udgangspunkt i det store efterslæb, der gennem mange valgperioder har været.

Vi er glade for at have sparet op til den nødvendige renovering, som vi kan igangsætte nu. Vi er meget tilfredse med, at havnens brugere er kommet med et forslag til en udviklingsplan. Vi skal inden sommeren 2026 have taget stilling til den langsigtede udvikling af havnen, herunder også hvordan der kan skabes et øget indtægtsgrundlag for havnen.

Byggesagsbehandling

Sagsbehandling til tiden er afgørende. Området for plan og teknik skal understøttes i den fortsatte faglige udvikling. Vi fortsætter derfor styrkelsen af byggesagsbehandling og arbejdet med lokalplaner og lovliggørelsessager.

Konstitueringsaftale

Turismestrategi

Dragør skal fortsat være et attraktivt, ordentligt og velstyret turistmål med respekt for lokalområdet. Derfor bygger vi år for år videre på de opnåede erfaringer, og vi udvikler hele tiden vores turismeindsats sammen med Wonderful Copenhagen. Der udarbejdes en ny turismestrategi i 2026, og der foretages tilpasninger hvert år på baggrund af sæsonens erfaringer.

Velholdt Dragør

Dragør skal fremstå velholdt. Vi ønsker en samlet plan for harmonisk og ensartet skiltning tilpasset hvert byområde – som et naturligt skridt efter de eksisterende initiativer som forårsrengøring af bymidten.

Dragør har noget helt unik natur, og vi vil kortlægge biodiversiteten i kommunen og på et fagligt grundlag vurdere, hvordan plejeplanerne bedst understøtter den fortsatte udvikling af biodiversiteten. Her tager vi udgangspunkt i den meget lange kyststrækning, hvor biodiversiteten er høj. Og i de bynære områder plejer vi de grønne arealer, så de fremstår parklignende.

Trafikale forhold

Trafiksikkerheden er helt afgørende. Trafikale udfordringer kræver handling. Vi ønsker en opdateret plan for vejrenovering, som kan gennemføres hurtigere, end vi gør i dag. I den indgår også grundig vurdering af trafiksikkerheden generelt i boligkvartererne, herunder en vurdering af mulighederne for fartbegrænsning.

Grøn omstilling

Partierne ønsker, at vi skal styrke kommunens grønne omstilling og vil derfor løbende hvert år sikre status på klimaplanens indsatser. Klimaindsatserne skal være konkrete for at gøre en forskel. Derfor skal klimahandlingsplanen revitaliseres, bl.a. med øget brug af solceller på kommunale bygninger, som ikke tidligere har været muligt. Herunder også grøn omstilling af vores bil- og materielpark samt indkøb i den kommunale sektor.

Kystbeskyttelse og håndtering af klimaforandringer

Kystsikring fortsættes efter den allerede vedtagne plan. For delstrækning 1-3 i Dragørs kystsikring (Dragør Nord, Havnen/Dragør Gamle By og Sydstranden) forventer vi, at vi ultimo 2026 træffer den endelige beslutning, om vi skal arbejde videre med en indre eller ydre løsning, så miljøundersøgelser kan igangsættes med efterfølgende anlæg.

Håndtering af skybrud er i dag indtænkt i den nuværende kystsikring, og det vurderes løbende, hvordan vi sikrer håndtering af skybrud, men også stigende grundvand som for mange borgere også er et problem.

Udvikling af boligmassen

Vi ønsker en udvikling af boligmassen i Dragør. På boligområdet indleder vi dialog med Strandparken om et partnerskab ved Rødtjørnen, som kan sikre en balanceret udvikling med både almene boliger og ejerboliger. Dialogen, der skal føre til endelig politisk godkendelse, tages med udgangspunkt i det af Strandparken fremsendte projektforslag.

Stærke fællesskaber, kulturarv og faglighed

Strategisk arbejde med kulturarv og lokalhistorie

Dragørs rige kulturarv skal formidles tydeligere i kommunens strategier. Nye medarbejdere skal introduceres til Dragørs historie, og med statslig støtte til kulturformidling forpligter vi os til at følge op med lokale initiativer. Museum Amager forbliver en central samarbejdspartner.

En samlet strategi for det lokalhistoriske arbejde vedtages i 1. kvartal 2026. Det sker med udgangspunkt i, at formidling af lokalhistorien har en høj prioritet. I finansloven for 2026 er Dragør Kommune tilgodeset til legepladser og fællesskabssteder. Her ønsker vi i første omgang at have et fokus på udviklingen omkring byen og havnen.

Strategi for frivillighed, foreninger og fællesskaber

Foreningsliv og civilsamfund er en grundpille i Dragørs identitet. Der fastholdes et fokus på en samlet strategi for frivillighed, foreninger og fællesskaber, som understøtter bedre faciliteter, ungdomsmiljøer og adgang til idræt og kultur.

Dagtilbud med høj faglighed og minimumsnormering

På børneområdet fastholdes det høje faglige niveau i institutionerne. Faldende børnetal må ikke gå ud over kvaliteten. Derfor fastholdes det politiske krav om en fordeling af mindst 60 % pædagoger og 40 % medhjælpere, ligesom vi ønsker at fortsætte vores allerede vedtagne strategi om at give Dragør Kommunes pædagogiske medhjælpere en mulighed for at uddanne sig til pædagoger.

I 2023 overholdt Dragør Kommune minimumsnormeringen, mens der i 2024 var et mindre underskud i normeringen. Der er i budgetplanlægningen sikret, at der er tilstrækkelige midler til overholdelse. I forbindelse med udmøntningen af finansloven afventer partierne forelæggelse af sagen til politisk behandling for, hvordan det sikres, at minimumsnormeringerne overholdes i hele byrådsperioden.

UngDragør – bedre tilbud til unge

På demokratidagen for unge i 2025 var der tydelige udmeldinger fra de unge om, at der ønskes en vurdering af, hvordan der kan laves bedre tilbud til unge fra 7. klasse og op til det fyldte 18. år. Partierne ønsker, at der under ledelse af UngDragør igangsættes en proces, hvor der sammen med

Konstitueringsaftale

Ungerådet og Fælles Elevråd laves en vurdering af, hvordan der inden for de eksisterende bygninger kan etableres bedre lokaler til unge, der kan fastholde/tilknytte dem i UngDragør.

Dragørmodellen – inklusion, tidlig indsats og fælles ansvar

Parterne anerkender, at Dragør har et stærkt skolevæsen, og at vi i dag står et bedre sted i forhold til børn med særlige behov end for fire år siden. Dragør-modellen fastholdes som det bærende princip for at styrke inklusion, tidlig indsats og fælles ansvar på tværs af skolerne.

I 2026 gennemføres en samlet evaluering af Dragør-modellen, og der udarbejdes en ny tildelingsmodel baseret på BDO's analyser, som understøtter et samlet skoleområde, og økonomien dermed bliver mere forudsigelig. Den nye model skal understøtte tidlig indsats, mindst indgribende, men rette tilbud, stærke mellemformer, lokal kapacitet og fortsat høj faglighed og trivsel på alle skoler.

Der igangsættes en proces, hvor der undersøges muligheden for indføres to-lærer ordning i alle dansk- og matematiklektioner i indskolingen fra skoleåret 2026/27. Arbejdet sker i tæt dialog med skoleledelser og MED-system i forbindelse med indførelse af Folkeskolens kvalitetsprogram, bl.a. ved inddragelse af relevant forskningsbaseret viden og evalueres løbende i forhold til faglig effekt, trivsel og økonomi.

Ny skolepolitik – kursændring

Der udarbejdes en ny skolepolitik i 2026, som sætter en tydelig retning for de kommende fire års fokus på faglighed, trivsel, skærmskultur og digital dannelse. Vi igangsætter en faglig strategi, hvor læringsparathed, forældrenes ansvar og lærerens autoritet styrkes.

Vi ønsker politisk en kursændring for at genoprette balancen mellem rettigheder og ansvar i folkeskolen. I et samarbejde mellem kommunalbestyrelsen, skole- og institutionsledere samt forældrebestyrelser ønsker vi en ny pædagogisk/didaktisk tilgang, der anerkender, at lærerens autoritet er fundamentet for et trygt læringsmiljø.

Samtidig vil vi politisk adressere og debattere de forpligtelser, der påhviler familien. Fremadrettet skal der være tydeligere forventninger til forældrene om at sikre børns læringsparathed. Dette er et afgørende element for at sikre, at alle elever har lige muligheder for at opnå trivsel og et godt læringsmiljø.

Tryghed, værdighed og velfærd tæt på borgerne

I budgetaftalen for 2026-2029 er bestilt en sag hos forvaltningen om muligheden for at etablere rådgivningstilbud til børn og unge, for eksempel i form af samtaletilbuddet Headspace. Når denne sag forelægges tages der samlet stilling til, hvilke psykolog og rådgivningstilbud der bedst muligt kan gives til børn og unge i Dragør.

Velfærdsteknologi – kvalitet og frigivelse af ressourcer

Vi igangsætter konkrete velfærdsteknologiske tiltag fra 2026-2029 – med implementeringsplan, borgerintroduktion og uddannede superbrugere blandt medarbejderne. Velfærdsteknologi skal være med til at frigive både ressourcer, så vi kan hjælpe flere ældre med kommunale ydelser, og give ældre en bedre service og forhøjet livskvalitet.

Enggården – fremdrift og stabilitet

Partierne anerkender, at der er en samlet udfordring på Enggården af faglig, organisatorisk og ledelsesmæssig karakter. Derfor er det vigtigt, at der sikres såvel fremdrift som stabilitet med fokus på faglig kvalitet for de ældre og godt arbejdsmiljø for medarbejderne.

En samlet vurdering af den tidligere besluttede udviklingsplan, audit og driftsstatus skal danne grundlag for en politisk drøftelse i første kvartal 2026 om den fremtidig driftsform. Efterfølgende og senest medio 2026 fremlægges en opdateret status for fremdriften i udviklingsplanen, hvor effekten af de seneste igangsatte initiativer, inklusiv audit, kvalitetsorganisation og eksterne konsulents bidrag, inddrages.

Der vil for Enggården igangsættes en analyse af alternative driftsformer.

Plejeboliger – rettidig omhu

Vi udarbejder samtidig en fremadrettet plan for plejeboliger frem mod 2035, så kapaciteten følger udviklingen. Der skal inden udgangen af 2026 være vedtaget en endelig udbygningsplan, så vi sikrer, at vi er mål, når behovet opstår. Organiseringen og ejerskabet af disse nye pladser tages der stilling til, når den endelige organisering af Enggården er vurderet.

Hjemmeplejen – ældreloven i fokus

For Hjemmeplejen udarbejdes en detaljeret plan for indfrielse af ældrelovens krav, som giver bedre oplevelse hos borgerne – med klare indsatser og sikkerhed for gennemførelse. Det betyder også, at den nuværende plan løbende skal følges op. Planen skal gøres konkret operationel og skal løbende vurderes for at sikre, at vi kommer i mål.

Partierne ønsker en generel opfølgning på partnerskabsaftalen mellem Dragør Kommune og FOA. Samtidig genbesøges tidligere aftale med Ældresagen, om denne skal fortsætte.

Samtidig ser partierne frem til den endelige vurdering af bedre ruteplanlægning, der skal medvirke til styrkelse af vilkår for både borgere og medarbejdere.

Tandplejen – samarbejde med Tårnby

Der har gennem længere tid været en drøftelse med Tårnby Kommune, om der vil være en faglig og kvalitetsmæssig forbedring for børnene ved sammenlægning af de to kommuners tandpleje.

Konstitueringsaftale

Partierne ønsker, at der mellem de to kommuner træffes en endelige afgørelse om eventuelt samarbejde, senest med udgangen af 1. kvartal 2026.

Socialområdet – fokus på faglig kvalitet og service

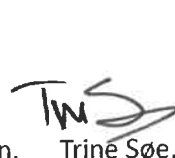
For borgere, der modtager sociale ydelser, foranstaltninger eller tilbud om hjælp gennem Dragør Kommune, sættes fokus på kommunens faglige kvalitet og service.

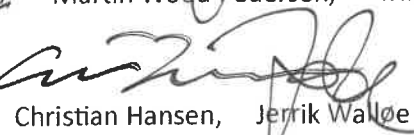
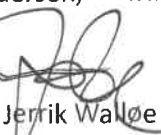
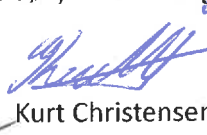
Det sker for det første gennem et kvalitetstjek af vores sagsbehandlingstider, og om der er behov for justering af disse. For det andet sker det ved, at der hvert år gennemføres en brugerundersøgelse på udvalgte områder og tematikker af borgernes oplevelse af samspillet mellem borgere og Dragør Kommune. Brugerundersøgelsen anvendes til fortsat udvikling af vores faglige indsatser og myndighedsbehandling.

Et Dragør med ordentlighed, omtanke og udvikling

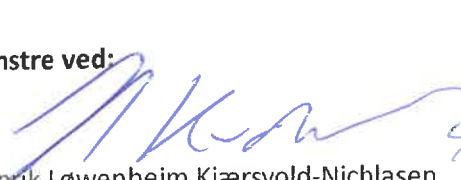
Partiernes vision er et Dragør, der fortsat er præget af ansvarlig økonomi, stærke lokalsamfund, høj faglighed og respekt for vores enestående kultur og landskab. Med rettidig omhu, fokus på kvalitet og et stærkt lokalt engagement, kan vi skabe et trygt og bæredygtigt Dragør – nu og for kommende generationer.

Konservative ved:

    
Kenneth Götterup, Martin Wood Pedersen, Trine Søe, Mia Tang, Jan Madsen,

   
Theis Guldbech, Christian Hansen, Jerrik Walløe, Kurt Christensen

Venstre ved:

  
Henrik Løwenheim Kjærsvold-Nichlasen, Thomas Olsen, Erik Skovgaard Nielsen

Socialdemokratiet ved:

  
Nicolaj Bertel Riber, Ole Hansen, Peter Bjørn